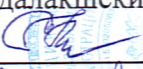


СОГЛАСОВАНО

И.о. начальника
Управления образования
Администрации мо
Кандалакшский район


С.Г. Кочегарова
«13» января 2025 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор МАУ ДО «ДЮСШ»
муниципального образования
Кандалакшский район


В.В. Рак
«13» января 2025 г.



Программа

**РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАНДАЛАКШСКИЙ
РАЙОН**

на 2025 - 2029 годы

**г. Кандалакша Мурманская область
2025 год**

2. ПАСПОРТ

**программы «Развитие Муниципального автономного учреждения
дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»
муниципального образования Кандалакшский район
на 2025-2029 годы**

Наименование Программы	«Развитие Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район на 2025-2029 годы» (далее - Программа)
Дата принятия решения о разработке Программы	2024 год
Заказчик Программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район (далее - МАУДО «ДЮСШ»)
Разработчик Программы	Директор МАУДО «ДЮСШ» - Рак Виталий Владимирович. Заместитель директора по УВР – Лопатюк Михаил Александрович. Инструктор-методист – Докаленко Анна Анатольевна.
Кем принята Программа	Педагогическим советом МАУДО «ДЮСШ» (протокол № 1 от 19 сентября 2024 г.).
Цель Программы	Повышение качества и конкурентоспособности сферы спортивных образовательных услуг, удовлетворяющих интересы и потребности детей, подростков и социального заказа родителей. Обеспечение условий для укрепления здоровья детей и подростков путём их массового вовлечения в регулярные занятия спортом, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование физкультурно-спортивной деятельности учреждения.
Задачи Программы	— повышение уровня материально-технической базы организации дополнительного образования; — создание условий для повышения уровня технической оснащённости МАУДО «ДЮСШ»; — повышение профессионального уровня педагогических кадров МАУДО «ДЮСШ» (обучение, переподготовка, повышение квалификации и категории); — развитие здоровьесориентированной деятельности (задача формирования культуры здорового образа жизни, социализации, сбережение и приумножение ресурсов физического, психологического и духовно-нравственного здоровья обучающихся); — совершенствование системы занятий физической

	культурой и спортом в МАУДО «ДЮСШ»; — расширение сферы образовательных услуг, повышение качества и доступности дополнительного образования, соответствующего требованиям общества и социального заказа; — установление партнерских взаимоотношений с образовательными и иными организациями и учреждениями. — обеспечение духовно-нравственного и гражданско-патриотического воспитания. детей и подростков
Важнейшие целевые индикаторы и показатели	➤ возможность для детей и подростков получения доступных образовательных услуг физкультурно-спортивной направленности, предоставляемых МАУДО «ДЮСШ»: ➤ баскетбол, ➤ борьба (самбо) ➤ бокс, ➤ лыжные гонки, ➤ спортивное ориентирование (спортивный туризм), ➤ художественная гимнастика, ➤ футбол, ➤ Плавание. ➤ <u>Улучшение материально-технической базы МАУДО «ДЮСШ»:</u> - совершенствование материально-технической базы в соответствии с требованиями современной системы дополнительного образования; - приобретение спортивной экипировки и инвентаря для всех отделений ДЮСШ - 2025-2029 г.г.; - проведение капитальных и текущих ремонтных работ в МАУДО «ДЮСШ» (наружных и внутренних) ➤ повышение профессионального уровня педагогических кадров МАУДО «ДЮСШ» - повышение квалификации (прохождение курсов повышения квалификации один раз в три года); - прохождение аттестации на высшую, первую квалификационную категорию, соответствие занимаемой должности; - повышение и получение судейской категории по виду спорта.
Сроки и этапы реализации Программы	Период с 2025 по 2029 г.г. <i>Первый этап (2025-2026 годы)</i> - формирование учебно-методической базы; - максимально и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля; - укрепление и перераспределение материально-технической базы МАУДО ДЮСШ»; - развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями. <i>Второй этап (2027-2028 годы)</i> - апробация новых образовательных программ, технологий; - расширение сферы услуг;

	- вхождение в образовательное и культурное пространство района и области; - создание материально-технической базы достаточного уровня. Третий этап (2029 год) - анализ деятельности, подведение итогов, новые перспективы.
Источники финансирования Программы.	1. Бюджетное финансирование, 2. Внебюджетные средства, 3. Спонсорские средства. 4. Грантовые средства
Ожидаемые конечные результаты Программы	▶ улучшение на 25 % материально-технической базы образовательного учреждения для обеспечения условий, гарантирующих укрепление здоровья и повышение профессионального спортивного уровня обучающихся; ▶ модернизация и совершенствование образовательного процесса МАУДО «ДЮСШ», методическое и кадровое обеспечение; ▶ увеличение уровня технической оснащённости учебно-тренировочного процесса спортивным оборудованием и снаряжением школы на 40 % (согласно требований стандартов спортивной подготовки по видам спорта); ▶ повышение эффективности и качества образовательных услуг в сфере дополнительного образования; ▶ улучшение системы мониторингового контроля и объективной оценки качества образования предоставляемых услуг в МАУДО «ДЮСШ». ▶ создание современной открытой информационно-насыщенной образовательной среды с широким применением новых технологий, обеспечивающих качественные изменения в организации и содержании образовательного процесса, качества реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности.
Управление и контроль за реализацией Программы	Контроль за исполнением Программы осуществляют: Совет учреждения и администрация школы, педагогический и методический советы МАУДО «ДЮСШ». Программа является открытым документом для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решения педагогического совета МАУДО «ДЮСШ».

3. Характеристика текущего состояния МАУДО «ДЮСШ».

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район создана в 1956 году.

Школа является широкодоступным учреждением дополнительного образования детей и подростков в возрасте от 6 до 18 лет.

Целью деятельности ДЮСШ является осуществление образовательной деятельности по реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности, дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта направленных на формирование и развитие спортивных способностей детей и подростков, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья,, развитие массовой физической культуры и спорта, организация содержательного досуга.

Нормативно-правовая деятельность Общие сведения.

Наименование учреждения	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско- юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район
Юридический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 184041, Мурманская область, город Кандалакша, улица Спекова, дом № 32а.
Фактический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 184041, Мурманская область, город Кандалакша, улица Спекова, дом № 32а.
Лицензия	Л 035-01232-51/00213672 от 22.05.2015
Телефон	88153355250
История МАУДО «ДЮСШ»	Дата открытия – 1956
Направления подготовки	Физкультурно-спортивная
Комплектование	Среднее количество групп- 90 Средне количество обучающихся– 1230

В части организации образовательного процесса спортивная школа руководствуется законодательством в сфере образования. Нормативными основаниями являются:

- Закон Российской Федерации «Об образовании» от 29.12.2012 №273-ФЗ.
- Федеральный закон № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г.;
- Приказ Министерства спорта России от 30.10.2015 № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных команд Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительством РФ от РФ от 24.11.2020 N 3081-р);
- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.01.2021г. №2 «Об утверждении санитарных правил СП 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и

требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания»;

- Приказ Минздрава России от 23.10.2020 №1144-н «Об утверждении порядка организации оказания медицинской помощи лицам, занимающимся физической культурой и спортом (в том числе при подготовке и проведении физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), включая порядок медицинского осмотра лиц, желающих пройти спортивную подготовку, заниматься физической культурой и спортом в организациях и (или) выполнить нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) и форм медицинских заключений о допуске к участию физкультурных и спортивных мероприятий» (с изменениями и дополнениями);
- Приказ Министерства образования и науки Мурманской области от 19.03.2020 №462 «Об утверждении Правил персонифицированного финансирования дополнительного образования детей Мурманской области»;
- Приказ Минобрнауки от 26.06.2012 года №504 «Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении дополнительного образования детей»;
- Методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации;
- Устав МАУДО «ДЮСШ» муниципального образования Кандалакшский район
Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» является юридическим лицом и имеет статус муниципального автономного учреждения.

Учредителем и собственником имущества ДЮСШ является муниципальное образование Кандалакшский район.

ДЮСШ действует на основании Устава, зарегистрированного постановлением администрации Кандалакшского района

Руководствуется «Методическими рекомендациями по организации деятельности спортивных школ в РФ» от 12.12.2006 года NSK -02-10-/3685.

Разработана нормативно-правовая документация: Устав, локальные акты, должностные инструкции. В учреждении создана первичная профсоюзная организация, заключен коллективный договор.

ДЮСШ осуществляет свою деятельность в соответствии со следующими нормативно-правовым обеспечением:

- 1.Лицензия на право ведения образовательной деятельности;
- 2.Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе, ОГРН;
- 3.Свидетельство о государственной регистрации;
- 4.Свидетельство о внесении записи в ЕГР;
- 5.Свидетельство об аккредитации;
- 6.Технический и кадастровый паспорт;
- 7.Договор на оперативное управление;
- 8.Личные дела сотрудников
- 9.Локальные акты и инструкции
- 10.Положение о педагогическом совете МАУДО ДЮСШ
- 11.Положение о родительском совете МАУДО ДЮСШ
12. Положение об организации методической работы в МАУДО ДЮСШ
- 13.Положение о тренерском совете МАУДО ДЮСШ
- 14.Положение о правах и обязанностях обучающихся МАУДО ДЮСШ мерах поощрения и дисциплинарного взыскания;
- 15.Должностные инструкции;
- 16.Штатное расписание;
- 17.Приказы по кадрам;
- 18.Приказы по основной деятельности;
- 19.Приказы по личному составу обучающихся;
- 20.Протоколы собраний, педсоветов, тренерских советов, методических советов.

Реализуемые образовательные программы.

В соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей ДЮСШ реализует дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по 8 видам спорта с нормативным сроком освоения программ 10 лет, в зависимости от избранного вида спорта и реализация дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта со сроком освоения от 9 месяцев до 2 лет.

Годовой учебный план включают следующие виды подготовки и формы работы с детьми:

- общая физическая подготовка (ОФП);
- специальная физическая подготовка (СФП);
- техническая подготовка;
- тактическая, теоретическая и психологическая подготовка;
- игровая подготовка и соревнования;
- восстановительные мероприятия;
- инструкторская и судейская практика;
- контрольные мероприятия;
- медико-биологические мероприятия.

В основу образовательных программ заложены следующие принципы:

- принцип комплексности, который предусматривает тесную взаимосвязь всех сторон учебно- тренировочного процесса;
- принцип преемственности определяет последовательность изложения программного материала по этапам обучения;
- принцип вариативности, который учитывает индивидуальные особенности юного спортсмена, вариативность программного материала на практических занятиях и разнообразие тренировочных средств и нагрузок.

Дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта тренеров преподавателей содержат в себе:

- пояснительную записку;
- нормативную часть по заявленному виду спорта;
- методические указания;
- программный материал.

В учреждении созданы условия для реализации образовательных программ:

- ▶ по баскетболу;
- ▶ по борьбе самбо;
- ▶ по плаванию;
- ▶ по лыжным гонкам;
- ▶ по спортивному ориентированию;
- ▶ по боксу;
- ▶ по футболу;
- ▶ по художественной гимнастике.

Все дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта и дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы физкультурно-спортивной направленности имеют учебное планирование.

Характеристика контингента обучающихся.

В школе занимаются 1230 обучающихся (90 групп) в возрасте от 6 до 18 лет.

Группы:

Спортивно-оздоровительные	- 26
Начальной подготовки	- 37
Учебно-тренировочные	- 27

Муниципальный заказ (на 01.09.2024 г.)

Вид спорта	Кол-во групп	Кол-во учащихся	% отношение
Баскетбол	4	77	7,6
Борьба	23	304	30
Бокс	6	82	8,1
Плавание	6	98	9,7
Лыжные гонки	12	151	14,9
Спортивное ориентирование	3	40	3,9
Футбол	12	184	18,2
Художественная гимнастика	6	77	7,6
ИТОГО:	72	1013	100%

Персонафицированное дополнительное образование (на 01.09.2024 г.)

Вид спорта	Кол-во групп	Кол-во учащихся	% отношение
Баскетбол	2	30	10,8
Борьба	4	55	19,7
Бокс	1	16	5,7
Плавание	6	93	33,3
Лыжные гонки	3	42	15,1
Спортивное ориентирование	1	15	5,4
Художественная гимнастика	2	28	10

ИТОГО:

19

279

100%

Школа целенаправленно работает над улучшением материально – технической базы учреждения, технической оснащенности учебно – тренировочного процесса спортивным оборудованием, снаряжением и спортивной экипировки. Результатом серьезной работы в данном направлении за период с 2020 по 2024 годы стали:

- оборудование спортивного стадиона четырьмя модулями: судейским и раздевалками отделения «Лыжные гонки»;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для проведения учебно-тренировочного процесса и соревнований;
- приобретение спортивных костюмов для занятий и выступлений на соревнованиях обучающихся отделений: баскетбол, футбол, самбо, художественная гимнастика, лыжные гонки;
- приобретение современного оборудования и инвентаря для подготовки лыжников, баскетболистов, футболистов, для занятий по спортивному ориентированию;
- приобретение коврового покрытия для тренировок отделения художественной гимнастики;
- приобретение оборудования для медицинского кабинета,
- лицензирование медицинского кабинета;
- открытие физкультурно-оздоровительного комплекса «Северное сияние» с оборудованным тренажерным залом, универсальным спортивным залом и залом единоборств;
- проведено лицензирование спортивных объектов – бассейна, футбольного поля стадиона «Локомотив», лицензирования спортивного зала СОШ № 6 н.п. Зеленоборский.

В МАУДО «ДЮСШ» созданы условия для внедрения педагогами инноваций, реализации инициатив и проектов, направленных на улучшение работы образовательного учреждения.

За последние года были реализованы следующие проекты:

- **Федеральный проект «Успех каждого ребёнка»**- в рамках которого открыто 2 группы (60 человек) для юных футболистов в с. Алакертти и 3 группы (60 человек) для юных боксёров на базе МАУ «Дворец спорта» г. Кандалакша.
- проект **«Грантовые средства на преобразование пространств»**- в рамках реализации проекта для отделения бокса МАУДО «ДЮСШ» произведена закупка боксерского оборудования; в плавательном бассейне МАУДО «ДЮСШ» произведена закупка калориферов для приточной вентиляции, а также произведён монтаж автоматической системы оповещения пожаротушения; улучшено материально-техническое обеспечение для оборудования лыжного стадиона МАУДО «ДЮСШ».
- Региональный проект **«Создание комфортной среды по программе поддержки местных инициатив, путём обустройства тренажёрных комплексов на левом берегу реки Нива»**- установлены 5 тренажерных комплексов, 4 модульных контейнера на лыжном стадионе МАУДО «ДЮСШ»
- в рамках национального проекта **«Демография»**, а также реализации стратегического плана **«На Севере--жить»**- был построен и 4 марта 2023 г. состоялось открытие физкультурно-оздоровительного комплекса «Северное сияние»;
- В рамках программы **«На Севере - твой проект!»** реализуется проект **«Освещения лыжных трасс МАУДО «ДЮСШ» на левом берегу реки Нива»** - дополнительное освещение лыжной трассы и освещение «Тропы здоровья» августа 2024 г.

Администрация спортивной школы постоянно оказывает методическую помощь тренерам-преподавателям при оформлении документов для повышения уровня профессиональной квалификации и аттестации на квалификационные категории, тесно сотрудничает с Информационно-методическим центром города.

В МАУДО «ДЮСШ» с детьми и подростками занимаются 25 высококвалифицированных тренера-преподавателя (20 – основных, 4 внешних и 1 внутренний совместитель:

- | | |
|---|-----------------------------|
| – отделение борьбы | – 5 штатных, 3 совместителя |
| – отделение баскетбола | – 1 штатный |
| – отделение бокс | - 1 штатный |
| – отделение плавание | - 2 штатных |
| – отделение лыжных гонок | – 4 штатных |
| – отделение спортивное ориентирование | - 2 штатных |
| – отделение футбола | – 3 штатных, 2 совместителя |
| – отделение художественной гимнастики | – 2 штатных |
| – Заслуженный тренер России | – 1 чел. (Лоптунов А.В.) |
| - «Отличник физической культуры и спорта» | - 1 чел. (А.В. Лоптунов) |
| - «Отличник просвещения РФ | - 1 чел. (М.А.лопатюк) |
| – Высшая категория тренера-преподавателя | – 15 педагогов, |
| – Первая категория тренера-преподавателя | – 5 педагогов |
| – Соответствие должности «тренер-преподаватель» | – 1 педагог |
| – Без категории | – 4 педагога |

Возрастной ценз педагогического состава

- до 30 лет – 3 чел.
- 30- 40 лет – 4 чел.
- 40-45 лет – 5 чел.
- 45-50 лет – 4 чел.
- 50 и старше – 9 чел.

Образовательный ценз и стаж работы педагогов

Педагогический стаж	Всего педагогов	Образование	
		Высшее	Среднее профессиональное
	25	16	9
От 2 до 5 лет	6	4	2
от 5 до 10 лет	4	2	2
От 10 до 20	7	5	2
От 20 и более	8	5	3

Тренеры-преподаватели представляют передовой опыт на семинарах, конференциях, методических и педагогических чтениях. Участвуют в работе творческих групп и лабораторий муниципального и регионального уровня, а так же публикуют свой опыт и инновационные методы и приёмы работы на муниципальных, региональных, всероссийских конкурсах профессионального мастерства. Администрация школы планирует деятельность педагогического коллектива по повышению профессионального уровня, создает условия для непрерывного повышения квалификации работников: 100% педагогических работников своевременно прошли обучение на курсах повышения квалификации, 70% педагогов имеют

высшую квалификационную категорию, 20% - первую квалификационную категорию, 10% - на соответствие занимаемой должности.

81% педагогических работников награждены региональными, отраслевыми, государственными наградами: звание «Заслуженный тренер России» и нагрудный знак «Отличник физической культуры и спорта» имеет 1 человек; «Отличник просвещения РФ» нагрудным знаком «Почетный работник общего образования Российской Федерации» - 1 человек; 9 педагогов награждены памятной медалью «100 лет со дня образования органа управления в сфере физической культуры и спорта Мурманской области»; звание «Мастер Спорта» имеют 4 тренера-преподавателя; звание «Судья Всероссийской категории» присвоено 1 тренеру-преподавателю, судьями по спорту 1 и 2 квалификационной категории являются 23 педагога МАУДО «ДЮСШ».

Исходя из анализа кадрового состава, можно сделать вывод, что школа обладает педагогически зрелым и высококвалифицированным потенциалом, и в состоянии качественно решать задачи Программы развития школы.

Результатом высокого профессионализма и творческой работы педагогического коллектива являются успешные выступления воспитанников на соревнованиях регионального, всероссийского и международного уровней :за период с 2020 по 2024 год:

Уровень соревнований	2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Кол. участников	Победители и призеры	Кол. участников	Победители и призеры	Кол. участников	Победители и призеры	Кол. участников	Победители и призеры
Муниципальные	1175	328	1326	435	1455	485	1495	601
Региональные	1033	241	1195	266	1247	328	1215	411
Межрегиональные	93	18	89	47	105	57	245	67
Федеральные	57	4	63	27	81	35	135	45
Международные	97	53	0	0	0	0	0	0

Ежегодно более 300 обучающихся ДЮСШ организованно выезжают для прохождения учебно-тренировочных сборов на спортивные базы и в спортивные лагеря Московской, Ленинградской, Вологодской области, Краснодарского края; Республики Карелия, Республики Беларусь.

Детско-юношеская спортивная школа включена в Национальный Реестр «Ведущие образовательные учреждения России» (2011, 2014, 2019 г.), Книгу Почета общероссийского кадастра государственных и муниципальных предприятий и учреждений (2013, 2023 г.), является неоднократным призером и победителем регионального конкурса на лучшее учреждение дополнительного образования физкультурно - спортивной направленности в Мурманской области (2016, 2017 – 1 место; 2019 – 2 место, 2022- 1 место, 2024 – 1 место).

Большое внимание уделяется популяризации спорта среди подрастающего поколения:

- Проведены массовые региональные детские соревнования по лыжным гонкам на призы газеты «Пионерская правда» в городе Кандалакша. Эти соревнования стали традиционными и проходят каждый год;

- школа поддерживает инициативу руководства филиала «Кольский ОАО «ТГК-1» в проведении межрегиональных детско-юношеский соревнований по лыжным гонкам на Кубок филиала «Кольский ОАО «ТГК-1» и I этап этих соревнований всегда проходит в г.Кандалакше, собирая более 200 мальчишек и девчонок с Мурманской области и Карелии;

Результаты

Ежегодно на базе МАУДО «ДЮСШ» проводятся до 90 спортивных соревнований по всем видам спорта, культивируемым в школе. Учащиеся МАУДО «ДЮСШ» участвуют

ежегодно более чем в 250 соревнованиях муниципального, регионального, федерального и всероссийского уровней.

Выполнение спортивных разрядов

Спортивный разряд	Динамика показателей				
	2020	2021	2022	2023	2024
Мастер спорта России		-	-	-	-
Кандидат в Мастера спорта	3	1	1	4	5
I разряд	8	14	12	26	15
II разряд	188	250	235	207	220
III разряд					
Юношеский разряд					

Работа с социумом, окружением, партнёрами, родителями.

МАУДО «ДЮСШ» заключены договоры безвозмездного пользования имуществом со всеми общеобразовательными школами города и района, договор аренды с МАУ «Дворец спорта». МАУДО «ДЮСШ» имеет партнёрские отношения с городским и областными спорткомитетами, федерациями по видам спорта, культивируемых в школе, ГКЦ «Нива», деревней «SOS», центром «Гармония», ДЮЦ «Ровесник», КАЗ РУСАЛ, Кандалакшский порт.



Во всех отделениях ДЮСШ созданы родительские комитеты. В школе создан общественный Родительский Совет. Тренеры-преподаватели, работая с родителями своих воспитанников, проводят родительские собрания, встречи по организации учебно-тренировочного и соревновательного процессов. Администрация школы совместно с администрацией Кандалакшского района ввела практику поощрения родителей благодарственными письмами за отличные выступления своих воспитанников на соревнованиях.

1. ОБОСНОВАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.

При проектировании программы развития МАУДО «ДЮСШ» учитывались следующие угрозы и вызовы, которые являются серьёзными факторами в настоящее время, и будут оставаться актуальными для системы дополнительного образования детей в ближайшие годы.

1. Конкурентоспособность дополнительного образования снижается, в силу развития альтернативных привлекательных возможностей досуга.
2. Форма, когда ребёнок добровольно и регулярно приходит на занятия в спортивную школу перестаёт срабатывать, возникает проблема сохранности контингента учащихся.
3. Нарастание социальных проблем на фоне снижения финансовых возможностей местного самоуправления.
4. Неравные условия в конкуренции с другими образовательными учреждениями в связи с недостаточным финансированием (невозможность приобретения спортивного инвентаря и экипировки).

Анализ внутренних факторов выявил следующие положительные моменты в работе школы:

- высокий рост уровня профессиональной подготовки тренеров-преподавателей (за годы программы получили высшую категорию – 15 педагогов, I категорию – 4 педагога, на соответствие должности аттестованы – 1 педагога, без категории- 1 педагог);
- стабильные показатели контингента обучающихся;
- стабильные показатели качества обучения (мониторинг результативности);
- рост поступления выпускников в спортивные колледжи, вузы и училища олимпийской подготовки.

Качество современного образования физкультурно – спортивной направленности определяется рядом факторов:

- содержание образования, включающие в себя лучшие достижения спортивного опыта в выбранном виде спорта;
- высокая профессиональная компетентность тренеров – преподавателей;
- новейшие образовательные технологии и соответствующая материально – техническая оснащённость учебно - тренировочного и соревновательного процесса.
- полнота удовлетворения образовательных потребностей различных социальных групп населения.

- Несмотря на высокопрофессиональную работу тренерско-преподавательского состава и достойные высокие результаты воспитанников МАУ ДО «ДЮСШ» существует ряд определенных факторов влияющих на функционал образовательного учреждения.
- Отсутствие гарантированного финансирования системы спортивно – массовой работы с подрастающим поколением, муниципальных и городских спортивно – массовых мероприятий уменьшает мотивацию обучающихся и тренеров-преподавателей к совершенствованию образовательной деятельности, негативно отражается на ее содержании.
 - Школа остро нуждается в улучшении оборудования лыжного стадиона для проведения учебно – тренировочного процесса, спортивно – массовых и соревновательных мероприятий.

- Устаревшая материально – техническая база. Отделения ДЮСШ нуждаются в обновлении и приобретении нового современного спортивного оборудования, снаряжения и инвентаря, которые должны соответствовать современным техническим стандартам, санитарным нормам и требованиям техники безопасности. Юные спортсмены нуждаются в спортивной форме и экипировке для тренировок и выступлений на соревнованиях.

- Условия организации образовательного и соревновательного процесса напрямую зависят:

- от технического содержания и обслуживания лыжных трасс и спортивных дистанций для этого нужен РАТРАК. - табло для проведения соревнований по культивируемым в ДЮСШ видам спорта;- снегоуплотнительная техника, снежные пушки, спортивные тренажеры, столы для подготовки лыж и т.д.

ДЮСШ нуждается в современном оборудовании:

- оснащение спортивным оборудованием и снаряжением для отделения борьбы – татами, борцовские ковры, силовые тренажеры;

- оснащение спортивным снаряжением отделения художественной гимнастики: ковры для занятий и выступлений, спортивные предметы – булавы, обручи, мячи, скакалки, ленты, костюмы для личных и групповых выступлений;

- оснащение отделения баскетбола – мячи, фишки, баскетбольные шиты, форма для матчевых выступлений;

- оснащение отделения футбола - мячи, ворота, ворота для мини – футбола, сетки, скамьи запасных, форма для матчевых выступлений.

Недостаточное финансирование образовательного процесса напрямую влияет (в сторону уменьшения) на:

- организацию учебно – тренировочных сборов обучающихся.

- квалификацию юных спортсменов - снижение количества присваиваемых разрядов, т.к. обучающиеся реже участвуют на выездных квалификационных соревнованиях регионального и федерального уровня.

- на организацию летней оздоровительной компании для обучающихся (организация оздоровительных лагерей, походов, лагерей дневного пребывания).

- на организацию периодического медицинского обследования обучающихся.

- квалификацию тренерского состава, т.к. курсы повышения квалификации требуют оплаты обучения специалистов. Влияет на периодичность и частоту участия педагогов в выездных курсах, семинарах, конференциях, форумах, спортивно – массовых мероприятиях.

Существует и социальная проблема в организации образовательной деятельности учреждения. Школа остро нуждается в молодых специалистах высокой квалификации в следствие старения педагогического коллектива - 45 % пенсионного возраста.

Введение в эксплуатацию физкультурно-оздоровительного комплекса «Северное сияние» позволило решить ряд проблем возникавших перед коллективом МАУДО «ДЮСШ» и любителями физической культуры и спорта.

В то же время МАУДО «ДЮСШ» остро нуждается в улучшении инфраструктуры единственного в городе лыжного стадиона. Обустройство лыжного стадиона необходимо для организации учебно-тренировочного процесса, спортивно-массовых мероприятий по лыжным гонкам и спортивному ориентированию, зимних и летних учебно-тренировочных сборов. Школа имеет приспособленное цокольное помещение жилого дома по ул. Набережная, д.125 под отделение лыжные гонки и спортивное ориентирование в безвозмездном пользовании муниципальное помещение первого этажа СОШ № 2 для специализированного зала борьбы – общей площадью 506 кв.м., спортивные залы школ нашего города: №1, №2, №3, №5, №6, №9, №10, 19, физкультурно-оздоровительный комплекс «Северное сияние» по улице Спекова, д. 32а, плавательный бассейн по улице Курасова д.6.

Необходимо понимать, что затраты бюджетов всех уровней на развитие физической культуры и спорта сегодня – это инвестиции в будущее Российского общества и государства, кадровый потенциал, здоровье нации. В сложившейся ситуации, рассматривая физическую культуру и спорт как наиболее эффективное средство укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди подрастающего поколения и населения Кандалакшского

района, возникает необходимость определить физкультурно-оздоровительную спортивную работу приоритетным направлением социальной политики города и района.

5. Основные направления стратегических изменений образовательной организации.

Приоритетными направлениями деятельности школы в части создания условий для качественной организации образовательного процесса в ходе реализации Программы развития являются:

- **Нормативно-правовое направление** обеспечивающее организацию образовательного процесса и условий образования в ДЮСШ согласно законодательства РФ.
- **Методическое направление** - программное и информационно – ресурсное обеспечение образовательного процесса – осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций Программы. Мониторинг результативности юных спортсменов. Внедрение новых инновационных спортивных и педагогических технологий, разработка и реализация инновационных образовательных Проектов.
- **Организационное направление**
 - организация и проведение мероприятий по совершенствованию материально-технической базы ДЮСШ. Обустройство спортивных залов и объектов, обновления и закупка оборудования, снаряжения и спортивной экипировки по факту финансирования и реализации средств ДЮСШ.
 - организация кадрового обеспечения образовательного процесса во всех подразделениях ДЮСШ. Модернизация системы подготовки спортивного резерва (присвоение спортивных разрядов), создание условий для занятий спортом в различных районах города (по месту жительства обучающихся).
- **Партнерское сотрудничество** - Работа с общественными спортивными организациями, организациями города, района, области и законными представителями обучающихся. Организация спортивно – массовой работы в физкультурно-спортивных организациях различных организационно-правовых форм (клубы, федерации, профсоюзы, ассоциации, секции, объединения, кружки и т.д.)

6. Основные мероприятия Программы

6.1. Обеспечение организационно-методических и педагогических условий для осуществления учебно-тренировочного, соревновательного и воспитательного процесса.

№№ пп	Мероприятия	Срок исполнения	Перечень	2025	2026	2027	2028	2029
1.	обучение и повышение квалификации тренерско-преподавательского состава	2025-2029 гг.	высшая категория, первая категория	Согласно графика прохождения курсов повышения квалификации (утвержден МАУДО «ДЮСШ») и графика аттестации (утвержденным Министерством образования и науки Мурманской области).				
2.	методическое обеспечение образовательного процесса	2025-2029 гг.		+	+	+	+	+

6. 2. Укрепление материально-технической базы МАУДО «ДЮСШ».

№ № пп	Мероприятия	Срок исполнения
1.	Оснащение МАУДО «ДЮСШ» спортивной экипировкой и спортивным инвентарём	2025-2029 гг.
2.	Ремонт чаши плавательного бассейна	2025 г.
3.	Улучшение инфраструктуры лыжного стадиона (установка санитарного блок-модуля и 3 модульных раздевалок)	2025 г.
5.	создание ПСД для строительства лыжной базы	2025-2028 гг.
6.	Ремонт помещения МАУ ДО «ДЮСШ» отделения лыжных гонок и спортивного ориентирования по адресу ул. Набережная д.125	2025-2029

Планируются новые проекты направленные на улучшение материально – технической базы учреждения.

7. Предполагаемые результаты реализации Программы.

Программа развития отражает все возможности развития учреждения и представляет кадровые и организационные ресурсы образовательного процесса. Реализация Программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении и использовании представленных ресурсов.

Реализация мероприятий в течении 2025-2029 годов позволит обеспечить обновление содержания образования физкультурно–спортивной направленности.

1. Сохранность контингента обучающихся на уровне 98-100%
2. Повыситься качество работы и профессионализм педагогического коллектива и административного аппарата МАУ ДО «ДЮСШ». Увеличиться количество тренеров – преподавателей высшей и первой квалификационной категории до 85 %;
3. Увеличиться объем спортивно – массовых мероприятий, проводимых МАУДО «ДЮСШ» в городе и области на 15 %.
4. Увеличиться материальная оснащенность отделений ДЮСШ спортивным оборудованием, инвентарем и спортивной экипировкой на 25 %.
5. В результате улучшения инфраструктуры лыжного стадиона повысится качество образовательных услуг в отделениях лыжных гонок и спортивного ориентирования, позволит увеличить материально – техническую оснащенность образовательного процесса, повысит уровень спортивной подготовки обучающихся, организацию спортивно – массовых мероприятий и соревнований.

Программа развития носит открытый характер. В процессе реализации Программы могут возникать новые конструктивные направления, новые продуктивные идеи и способы реализации и решения поставленных задач. В случае успешного выполнения программы

расшириться круг партнеров учреждения. Проектная деятельность позволит расширять и варьировать круг деятельности учреждения, поэтому Программа может дополняться новыми перспективными планами, решениями, новыми направлениями в образовательной деятельности. Осуществление мероприятий предусмотренных Программой позволит улучшить материально – техническую оснащенность МАУ ДО «ДЮСШ», даст реальный шанс изменить отношение подрастающего поколения к своему здоровью, к воспитанию здорового образа жизни, личностному отношению к занятиям спортом, а так же повысит уровень физической подготовленности обучающихся, приумножит ресурсы физического, психологического и духовно - нравственного поколения и здоровьесориентированной личности.