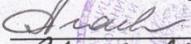
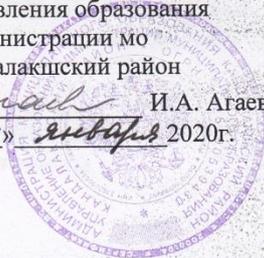


**СОГЛАСОВАНО**

Начальник  
Управления образования  
Администрации мо  
Кандалакшский район

 И.А. Агаева  
«24» января 2020г.



**УТВЕРЖДАЮ**

и.о. директора МАУДО «ДЮСШ»  
муниципального образования  
Кандалакшский район

 М.А. Лопатюк  
«24» января 2020г.



# Программа

**РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО  
АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАНДАЛАКШСКИЙ  
РАЙОН**

**на 2020 - 2024 годы**

**г. Кандалакша Мурманская область  
2020 год**

## 2. ПАСПОРТ

**программы «Развитие Муниципального автономного учреждения  
дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»  
муниципального образования Кандалакшский район  
на 2020-2024 годы**

<b>Наименование Программы</b>	«Развитие Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район на 2020-2024 годы» (далее - Программа)
<b>Дата принятия решения о разработке Программы</b>	2019 год
<b>Заказчик Программы</b>	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район (далее - МАУДО «ДЮСШ»)
<b>Разработчик Программы</b>	Директор МАУДО «ДЮСШ» - Килин Евгений Алексеевич. Заместитель директора по УВР – Лопатюк Михаил Александрович. Инструктор-методист – Короткова Ирина Евгеньевна.
<b>Кем принята Программа</b>	Педагогическим советом МАУДО «ДЮСШ» ( протокол № 2 от 16 января 2020г.).
<b>Цель Программы</b>	Повышение качества и конкурентоспособности сферы спортивных образовательных услуг, удовлетворяющих интересы и потребности детей, подростков и социального заказа родителей.
<b>Задачи Программы</b>	— повышение уровня материально-технической базы образовательной организации; — создание условий для повышения уровня технической оснащённости МАУДО «ДЮСШ»; — повышение профессионального уровня педагогических кадров МАУДО «ДЮСШ» (обучение, переподготовка, повышение квалификации и категории); — развитие здоровьеориентированной деятельности (задача формирования культуры здорового образа жизни, социализации, сбережение и приумножение ресурсов физического, психологического и духовно-нравственного здоровья обучающихся); — совершенствование системы занятий физической культурой и спортом в МАУДО «ДЮСШ»; — расширение сферы образовательных услуг, повышение качества и доступности дополнительного образования, соответствующего требованиям общества и социального заказа; — увеличение платных образовательных услуг.
<b>Важнейшие целевые индикаторы и показатели</b>	➤ возможность для детей и подростков получения доступных образовательных услуг спортивной направленности, предоставляемых МАУДО «ДЮСШ»: ➤ адаптивная физическая культура,

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ баскетбол,</li> <li>➤ борьба (самбо, дзюдо),</li> <li>➤ бокс,</li> <li>➤ лыжные гонки,</li> <li>➤ спортивное ориентирование (спортивный туризм),</li> <li>➤ художественная гимнастика,</li> <li>➤ футбол,</li> <li>➤ ОФП для детей 5-8 лет с уклоном – художественная гимнастика, самбо, лыжные гонки</li> <li>➤ Плавание.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Открытие отделения биатлона - 2024 год</li> <li>➤ <b><u>Улучшение материально-технической базы МАУДО «ДЮСШ»:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приобретение спортивной экипировки и инвентаря для всех отделений ДЮСШ - 2020-2024 гг.</li> <li>- лицензирование лыжных трасс - 2020 - 2023 г.г.;</li> <li>- гомологация лыжных трасс - 2022г.</li> <li>- лицензирование бассейна – 2020 - 2022 г.г.;</li> <li>- освещение лыжной трассы – 2020г. – 2023г.г.</li> <li>- топография для спортивных карт «спортивное ориентирование» - 2020 – 2021г.г.</li> <li>- увеличение освещённой лыжной трассы до 2,5 км - 2022 год;</li> <li>- создание проектно-сметной документации для строительства освещенной лыжной трассы - 2020 год;</li> <li>- создание проектно – сметной документации для строительства лыжной базы – 2024г.</li> <li>- оборудование тренажёрного зала в специализированном зале борьбы в сош № 2 - 2022 год;</li> <li>- создание проектно-сметной документации для строительства лыжной базы и биатлонного стрельбища - 2024 год</li> <li>- грант «Доступная среда» оборудование спортивной тренажерной площадки на левом берегу р. Нива. – 2020г.</li> <li>- отведение земельных участков</li> <li>- Введение в эксплуатацию ФОКа - 2023г.</li> <li>- Отведение земельных участков в пользу ДЮСШ и кадастрирование для спортивного ориентирования, лыжного стадиона, биатлонного стрельбища – 2021 – 2022г.г.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Сроки и этапы реализации Программы</b>	Период с 2020 по 2024 г.г.
<b>Объёмы и источники финансирования Программы.</b>	2020 – 0 2021 – 500.000.00 2022 – 500.000.00 2023 – 500.000.00 2024 – 1.000.000.00 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетное финансирование,</li> <li>2. Внебюджетные средства,</li> <li>3. Спонсорские средства.</li> </ol>
<b>Ожидаемые конечные результаты Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ улучшение на 30%материально-технической базы образовательного учреждения для обеспечения условий, гарантирующих укрепление здоровья и повышение профессионального спортивного уровня занимающихся;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ модернизация и совершенствование образовательного процесса МАУДО «ДЮСШ», методическое и кадровое обеспечение;</li> <li>▶ увеличение уровня технической оснащённости учебно-тренировочного процесса спортивным оборудованием и снаряжением школы на 50%;</li> <li>▶ улучшение качества образовательных услуг, направленных на оздоровление и профессиональное ориентирование детей и подростков;</li> <li>▶ улучшение системы мониторингового контроля и объективной оценки качества образования предоставляемых услуг в МАУДО «ДЮСШ».</li> </ul>
<p><b>Управление и контроль за реализацией Программы</b></p>	<p>Контроль за исполнением Программы осуществляют: Наблюдательный совет и администрация школы, педагогический и методический советы МАУДО «ДЮСШ». Программа является открытым документом для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решения педагогического совета МАУДО «ДЮСШ».</p>

### **3. Характеристика текущего состояния МАУДО «ДЮСШ».**

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район создана в 1956 году.

Школа является широкодоступным учреждением дополнительного образования детей и подростков в возрасте от 6 до 18 лет.

Целью деятельности ДЮСШ является осуществление образовательной деятельности по реализации дополнительных общеразвивающих образовательных программ физкультурно-спортивной направленности, направленных на формирование и развитие спортивных способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, а также на организацию их свободного времени; развитие массовой физической культуры и спорта, организация содержательного досуга.

#### **Нормативно-правовая деятельность**

##### **Общие сведения.**

Наименование учреждения	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско- юношеская спортивная школа» муниципального образования Кандалакшский район
Юридический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 184048, Мурманская область, город Кандалакша, улица Набережная, дом № 125.
Фактический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 184048, Мурманская область, город Кандалакша, улица Набережная, дом № 125.
Лицензия	№44-15 от 22.05.2015 Серия 51Л01 №0000240
Телефон	88153393491
История МБОУ ДОД ДЮСШ	Дата открытия – 1956
Направления подготовки	Физкультурно-спортивная
Комплектование	Среднее количество групп- 70 Средне количество учащихся – 1113 с 17.12.2019 (по муниципальному заданию 1113 человек, 15 из них - на платной основе).

В части организации образовательного процесса спортивная школа руководствуется законодательством в сфере образования. Нормативными основаниями являются:

- Закон Российской Федерации «Об образовании» от 29.12.2012 №273-ФЗ.
- Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей от 7 марта 1995г. №233 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 22.02.1997 №212, от 08.08.2003 №47007.12.2006 №752);
- Типовое положение об учреждениях дополнительного образования (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 марта 1995 г. №233 с изменениями, утверждёнными Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2006 года №752);
- Федеральный закон № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г.;
- Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы» (утв. постановлением Правительства РФ от 11 января 2006г. №7);
- СанПиНы (Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 04.07.2-14 №41 г.Москва. Об утверждении СанПин 2.4.4.3172-14);

- Методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации;
- Устав МАУДО «ДЮСШ» муниципального образования Кандалакшский район  
Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» является юридическим лицом и имеет статус муниципального автономного учреждения.

Учредителем и собственником имущества ДЮСШ является муниципальное образование Кандалакшский район.

ДЮСШ действует на основании Устава, зарегистрированного постановлением администрации Кандалакшского района

Руководствуется «Методическими рекомендациями по организации деятельности спортивных школ в РФ» от 12.12.2006года NSK -02-10-/3685.

Разработана нормативно-правовая документация: Устав, локальные акты, должностные инструкции. В учреждении создана первичная профсоюзная организация, заключен коллективный договор.

ДЮСШ осуществляет свою деятельность в соответствии со следующими нормативно-правовым обеспечением:

- 1.Лицензия на право ведения образовательной деятельности;
- 2.Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе, ОГРН;
- 3.Свидетельство о государственной регистрации;
- 4Свидетельство о внесении записи в ЕГР;
- 5.Свидетельство об аккредитации;
- 6.Технический и кадастровый паспорт;
- 7.Договор на оперативное управление;
- 8.Личные дела сотрудников
- 9.Локальные акты и инструкции
- 10.Положение о педагогическом совете МАУДО ДЮСШ
- 11.Положение о родительском совете МАУДО ДЮСШ
12. Положение об организации методической работы в МАУДО ДЮСШ
- 13.Положение о тренерском совете МАУДО ДЮСШ
- 14.Положение о правах и обязанностях обучающихся МАУДО ДЮСШ мерах поощрения и дисциплинарного взыскания;
- 15.Должностные инструкции;
- 16.Штатное расписание;
- 17.Приказы по кадрам;
- 18.Приказы по основной деятельности;
- 19.Приказы по личному составу обучающихся;
- 20.Протоколы собраний, педсоветов, тренерских советов, методических советов.

#### **Реализуемые дополнительные общеразвивающие образовательные программы.**

В соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей ДЮСШ реализует дополнительные общеразвивающие образовательные программы по 9 видам спорта с нормативным сроком освоения программ от 1 года до 12 лет, в зависимости от избранного вида спорта.

Годовой учебный план включают следующие виды подготовки и формы работы с детьми:

- теоретическая подготовка;
- общая физическая подготовка (ОФП);
- специальная физическая подготовка (СФП);
- техническая и тактическая подготовка;
- игровая подготовка и соревнования;
- восстановительные мероприятия;

- инструкторская и судейская практика;
  - контрольные испытания и медицинское обследование.
- В основу образовательных программ заложены следующие принципы:
- принцип комплексности, который предусматривает тесную взаимосвязь всех сторон учебно- тренировочного процесса;
  - принцип преемственности определяет последовательность изложения программного материала по этапам обучения;
  - принцип вариативности, который учитывает индивидуальные особенности юного спортсмена, вариативность программного материала на практических занятиях и разнообразие тренировочных средств и нагрузок.

Спортивно – образовательные программы тренеров преподавателей содержат в себе:

- пояснительную записку;
- нормативную часть по заявленному виду спорта;
- методические указания;
- программный материал.

В учреждении созданы условия для реализации образовательных программ:

- ▶ по адаптивной физической культуре (лыжные гонки);
- ▶ по баскетболу;
- ▶ по борьбе самбо;
- ▶ по борьбе дзюдо;
- ▶ по лыжным гонкам;
- ▶ по спортивному ориентированию;
- ▶ по спортивному туризму;
- ▶ по футболу;
- ▶ по художественной гимнастике.

Все дополнительные общеобразовательные программы физкультурно - спортивной направленности имеют учебное планирование.

### Характеристика контингента обучающихся.

В школе занимаются 1113 обучающихся (70 групп) в возрасте от 5 до 18 лет.

Группы:

Спортивно-оздоровительные	- 9
Начальной подготовки	- 41
Учебно-тренировочные	- 17
Спортивного совершенствования	- 1

### Муниципальный заказ (на 01.09.2019г.)

Вид спорта	Кол-во групп	Кол-во учащихся	% отношение
Адаптивная физическая культура	1	15	1,38
Баскетбол	6	111	10,2
Борьба самбо и дзюдо	17	265	24,46
бокс	3	55	5,07
Плавание	9	152	14,03

Лыжные гонки	14	202	18,65
Спортивное ориентирование и туризм	3	51	4,7
Футбол	9	139	12,83
Художественная гимнастика	6	93	8,58
<b>ИТОГО:</b>	<b>70</b>	<b>1083</b>	<b>100%</b>

**Платные образовательные услуги**

Вид спорта	Кол-во групп	Кол-во учащихся	% отношение
ОФП 5-8 лет лыжные гонки	1	15	1.38

**ВНОВЬ ОТКРЫВАЕМЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ:**

Волейбол	3	45
Плавание (адаптивная)	1	8
Единоборства	3	45
Хореография	3	45

**ИТОГО: 10 143**

Школа целенаправленно работает над улучшением материально – технической базы учреждения, технической оснащенности учебно – тренировочного процесса спортивным оборудованием, снаряжением. Результатом серьезной работы в данном направлении за период с 2015 по 2019 годы стали:

- оборудование спортивного стадиона двумя модулями: техническим и раздевалкой отделения «Лыжные гонки»;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для проведения учебно-тренировочного процесса и соревнований по борьбе;
- приобретение спортивных костюмов для занятий и выступлений на соревнованиях обучающихся отделений: баскетбол, футбол, самбо, художественная гимнастика, лыжные гонки;
- приобретение современного оборудования и инвентаря для подготовки лыжников (лыжероллеры, лыжи, тренажеры), баскетболистов, футболистов, для занятий по спортивному ориентированию;
- приобретение коврового покрытия для тренировок отделения художественной гимнастики;

- приобретение оборудования для медицинского кабинета,
- лицензирование медицинского кабинета;
- открытие плавательного бассейна с оборудованным тренажерным залом.
- проведено лицензирование спортивных объектов – бассейна, футбольного поля стадиона «Локомотив», лицензирования спортивного зала СОШ № 6 н.п. Зеленоборский.

В МАУДО «ДЮСШ» созданы условия для внедрения педагогами инноваций, реализации инициатив и проектов, направленных на улучшение работы образовательного учреждения. Проект «Оснащение спортивным оборудованием и инвентарем отделения футбола» признанный в 2016 году победителем конкурса социальных проектов «Территория РУСАЛа», позволил учреждению получить денежный грант в размере 1 млн. рублей для развития социальной инфраструктуры детско-юношеской спортивной школы и города Кандалакши, для развития футбола. По выигранному гранту было получено спортивное оборудование и спортивный инвентарь для футбольных тренировок. В 2018 - 2019 году при участии во Всероссийском конкурсе социальных проектов в рамках благотворительной программы «Территория РУСАЛА» выиграл проект «Освещение лыжной трассы» выделен грант 2.600.000.руб.

Администрация спортивной школы постоянно оказывает методическую помощь тренерам- преподавателям при оформлении документов для повышения уровня профессиональной квалификации и аттестации на квалификационные категории, тесно сотрудничает с Информационно-методическим центром города.

В МАУДО «ДЮСШ» с детьми и подростками занимаются 25 высококвалифицированных тренера-преподавателя (22 – основных и 3 совместителей). С 1 сентября 2015 года в школе работают 3 молодых тренера-преподавателя – по баскетболу, самбо и плаванию:

- отделение борьбы – 6 штатных;
- отделение баскетбола – 2 штатных, 1 совместитель
- отделение бокс - 1 штатный
- отделение плавание - 3 штатных
- отделение лыжных гонок – 4 штатных,
- отделение спортивное ориентирование - 1 штатный,
- отделение футбола – 3 штатных, 1 совместитель
- отделение художественной гимнастики – 2 штатных
- адаптивная физическая культура - 1 совместитель
  
- Заслуженный тренер России – 1 чел. (Лоптунов А.В.)
- «Отличник физической культуры и спорта» - 2 чел. (Е.А. Килин; А.В. Лоптунов)
- Высшая категория тренера-преподавателя – 14 педагогов,
- Первая категория тренера-преподавателя – 4 педагога
- Соответствие должности «тренер-преподаватель» – 4 педагога

***Возрастной ценз педагогического состава***

- до 30 лет – 3 чел.
- 30- 40 лет – 6 чел.
- 40-45 лет – 4 чел.
- 45-50 лет – 1 чел.
- 50 и старше – 10 чел.

***Образовательный ценз и стаж работы педагогов***

Педагогический стаж	Всего педагогов	Образование	
		Высшее	Среднее профессиональное
	24		

		14	10
От 2 до 5 лет	2		2
от 5 до 10 лет	4	2	2
От 10 до 20	3	2	1
От 20 и более	15	10	5

Тренеры-преподаватели представляют передовой опыт на семинарах, конференциях, методических и педагогических чтениях. Участвуют в работе творческих групп и лабораторий муниципального и регионального уровня, а так же публикуют свой опыт и инновационные методы и приёмы работы на муниципальных, региональных, всероссийских конкурсах профессионального мастерства. Администрация школы планирует деятельность педагогического коллектива по повышению профессионального уровня, создает условия для непрерывного повышения квалификации работников: 100% педагогических работников своевременно прошли обучение на курсах повышения квалификации, 70% педагогов имеют высшую квалификационную категорию, 20% - первую квалификационную категорию, 10% - на соответствие занимаемой должности.

65% педагогических работников награждены региональными, отраслевыми, государственными наградами 2 тренера – преподавателя удостоены звания «Отличник физической культуры и спорта»; звание «Мастер Спорта» имеют 6 тренеров-преподавателей, звание «Кандидат в Мастера Спорта» - 4 чел.; звание «Судья Международной категории» присвоено 2 тренерам-преподавателям, «Судья Всероссийской категории» - 1 чел., судьями по спорту 1 и 2 квалификационной категории являются 9 педагогов ДЮСШ.

Исходя из анализа кадрового состава, можно сделать вывод, что школа обладает педагогически зрелым и высококвалифицированным потенциалом, и в состоянии качественно решать задачи Программы развития школы.

Результатом высокого профессионализма и творческой работы педагогического коллектива являются успешные выступления воспитанников на соревнованиях регионального, всероссийского и международного уровней :за период с 2015 по 2019 год:

Уровень соревнований	2016		2017		2018		2019	
	Кол. участников	Победители и призеры						
Муниципальные	1175	328	1412	479	1998	488	1557	520
Региональные	1033	241	957	286	1209	387	1371	284
Межрегиональные	93	18	94	54	183	76	90	66
Федеральные	57	4	44	11	42	12	146	128
Международные	97	53	85	62	90	73	137	76

Ежегодно более 300 обучающихся ДЮСШ организованно выезжают для прохождения учебно-тренировочных сборов на спортивные базы и в спортивные лагеря Московской, Ленинградской, Вологодской области, Краснодарского края; Республики Карелия, Республики Беларусь; в г.Кемиярви (Финляндия), г.Питео (Швеция).

Детско-юношеская спортивная школа включена в Национальный Реестр «Ведущие образовательные учреждения России» (2011, 2014 г.), Книгу Почета общероссийского кадастра государственных и муниципальных предприятий и учреждений (2013 г.), является неоднократным призером и победителем регионального конкурса на лучшее учреждение дополнительного образования физкультурно - спортивной направленности в Мурманской области (2016, 2017 – 1 место; 2019 – 2 место).

Большое внимание уделяется популяризации спорта среди подрастающего поколения:

- более 300 воспитанников ДЮСШ отделений баскетбола и футбола стали участниками приграничного сотрудничества между городами – побратимами Кемиярви (Финляндия) – Кандалакша (Россия) традиционно организуются международные турниры и спортивные встречи.

- Проведены 5 и 10 юбилейные массовые региональные детские соревнования по лыжным гонкам на призы газеты «Пионерская правда» в городе Кандалакша. Эти соревнования стали традиционными и проходят каждый год;

- школа поддержала инициативу руководства филиала «Кольский ОАО «ТГК-1» в проведении межрегиональных детско-юношеский соревнований по лыжным гонкам на Кубок филиала «Кольский ОАО «ТГК-1» и I этап этих соревнований всегда проходит в г.Кандалакше, собирая более 200 мальчишек и девчонок с Мурманской области и Карелии;

### **Результаты .**

Ежегодно на базе МАУДО «ДЮСШ» проводятся до 40 спортивных соревнований по всем видам спорта, культивируемым в школе. Учащиеся МАУДО «ДЮСШ» участвуют ежегодно более чем в 100 соревнованиях муниципального, регионального, федерального, всероссийского и международного уровней.

### ***Выполнение спортивных разрядов***

Спортивный разряд	Динамика показателей				
	2015	-2016	2017	2018	2019
Мастер спорта России		-	1	-	-
Кандидат в Мастера спорта	7	10	5	6	7
I разряд	20	12	7	11	10
II разряд	130	285	160	119	302
III разряд					
Юношеский разряд					

### Работа с социумом, окружением, партнёрами, родителями.

МАУДО «ДЮСШ» заключены договоры безвозмездного пользования имуществом со всеми общеобразовательными школами города и района, договор аренды с МАУ «Дворец спорта». МАУДО «ДЮСШ» имеет партнёрские отношения с городским и областным спорткомитетами, областной ДЮСШ, федерациями по видам спорта, культивируемых в школе, ГКЦ «Нива», деревней «SOS», центром «Гармония», ДЮЦ «Ровесник», КАЗ СУАЛ, Кандалакшский порт.



Во всех отделениях ДЮСШ созданы родительские комитеты. В школе создан общественный Родительский Совет. Тренеры-преподаватели, работая с родителями своих воспитанников, проводят родительские собрания, встречи по организации учебно-тренировочного и соревновательного процессов. Администрация школы совместно с администрацией Кандалакшского района ввела практику поощрения родителей благодарственными письмами за отличные выступления своих воспитанников на соревнованиях.

#### 4. ОБОСНОВАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.

При проектировании программы развития МАУДО «ДЮСШ» учитывались следующие угрозы и вызовы, которые являются серьёзными факторами в настоящее время, и будут оставаться актуальными для системы дополнительного образования детей в ближайшие годы.

1. Конкурентоспособность дополнительного образования снижается, в силу развития альтернативных привлекательных возможностей досуга.
2. Форма, когда ребёнок добровольно и регулярно приходит на занятия в спортивную школу перестаёт срабатывать, возникает проблема сохранности контингента учащихся.
3. Нарастание социальных проблем на фоне снижения финансовых возможностей местного самоуправления.
4. Ухудшение социальной ситуации требует введение социально-реабилитационных программ физкультурно – спортивной направленности.
5. Неравные условия в конкуренции с другими образовательными учреждениями в связи с отсутствием финансирования (невозможность приобретения спортивного инвентаря и экипировки).

Анализ внутренних факторов выявил следующие положительные моменты в работе школы:

- высокий рост уровня профессиональной подготовки тренеров-преподавателей (за годы программы получили высшую категорию – 14 педагогов, I категорию – 4 педагога, на соответствие должности аттестованы – 4 педагога);
- стабильные показатели контингента обучающихся;
- стабильные показатели качества обучения (мониторинг результативности);
- рост поступления выпускников в спортивные колледжи, вузы и училища олимпийской подготовки.

Качество современного образования физкультурно – спортивной направленности определяется рядом факторов:

- содержание образования, включающие в себя лучшие достижения спортивного опыта в выбранном виде спорта;
- высокая профессиональная компетентность тренеров – преподавателей;
- новейшие образовательные технологии и соответствующая материально – техническая оснащённость учебно - тренировочного и соревновательного процесса.
- полнота удовлетворения образовательных потребностей различных социальных групп населения.

Несмотря на высокопрофессиональную работу тренерско – преподавательского состава и достойные высокие результаты воспитанников МАУДО «ДЮСШ» существует ряд определенных факторов влияющих на функционал образовательного учреждения. Отсутствие гарантированного финансирования системы спортивно – массовой работы с подрастающим поколением, муниципальных и городских спортивно – массовых мероприятий уменьшает мотивацию обучающихся и тренеров – преподавателей к совершенствованию образовательной деятельности, негативно отражается на ее содержании.

- Школа остро нуждается в собственных помещениях: спортивных залах и спортивных оборудованных объектах для проведения учебно – тренировочного процесса и спортивно – массовых и соревновательных мероприятий.

- Устаревшая материально – техническая база. Отделения ДЮСШ нуждаются в обновлении и приобретении нового современного спортивного оборудования, снаряжения и инвентаря, которые должны соответствовать современным техническим стандартам, санитарным нормам и требованиям техники безопасности. Юные спортсмены нуждаются в спортивной форме и экипировке для тренировок и выступлений на соревнованиях.

- Условия организации образовательного и соревновательного процесса напрямую зависят:

- от технического содержания и обслуживания лыжных трасс и спортивных дистанций для этого нужен РАТРАК.
- табло для проведения соревнований по культивируемым в ДЮСШ видам спорта;
- снегоуплотнительная техника, снежные пушки, спортивные тренажеры, столы для подготовки лыж и т.д.

ДЮСШ нуждается в современном оборудовании:

- оснащение спортивным оборудованием и снаряжением для отделения борьбы – татами, борцовские ковры, силовые тренажеры;

- оснащение спортивным снаряжением отделения художественной гимнастики: ковры для занятий и выступлений, спортивные предметы – булавы, обручи, мячи, скакалки, ленты, костюмы для личных и групповых выступлений;

- оснащение отделения баскетбола – мячи, фишки, баскетбольные щиты, форма для матчевых выступлений;

- оснащение отделения футбола - мячи, ворота, ворота для мини – футбола, сетки, скамьи запасных, форма для матчевых выступлений.

Недостаточное финансирование образовательного процесса напрямую влияет (в сторону уменьшения) на:

- организацию учебно – тренировочных сборов обучающихся.

- квалификацию юных спортсменов - снижение количества присваиваемых разрядов, т.к. обучающиеся реже участвуют на выездных квалификационных соревнованиях регионального и федерального уровня.

- на организацию летней оздоровительной компании для обучающихся (организация оздоровительных лагерей, походов, лагерей дневного пребывания).

-на организацию периодического медицинского обследования обучающихся.

- квалификацию тренерского состава, т.к. курсы повышения квалификации требуют оплаты обучения специалистов. Влияет на периодичность и частоту участия педагогов в выездных курсах, семинарах, конференциях, форумах, спортивно – массовых мероприятиях.

Существует и социальная проблема в организации образовательной деятельности учреждения. Школа остро нуждается в молодых специалистах высокой квалификации в следствие старения педагогического коллектива - 45 % пенсионного возраста.

- МАУДО «ДЮСШ» остро нуждается в помещениях для ведения образовательного процесса спортивной направленности. Школа имеет приспособленное цокольное помещение жилого дома по ул. Набережная, д.125 под офис и отделение лыжные гонки, в безвозмездном пользовании муниципальное помещение первого этажа СОШ № 2 для специализированного зала борьбы – общей площадью 506 кв.м. Введение в эксплуатацию физкультурно – оздоровительного комплекса в 2023 позволит решить ряд проблем возникающих перед коллективом ДЮСШ и любителями физкультуры и спорта, а так же здорового образа жизни. Для ведения качественного учебно-тренировочного процесса необходимо ввести в штатное расписание МАУДО «ДЮСШ» 5 ставок тренеров-преподавателей и пригласить для работы молодых специалистов, владеющих новейшими образовательными технологиями в области спорта.

Необходимо понимать, что затраты бюджетов всех уровней на развитие физической культуры и спорта сегодня – это инвестиции в будущее Российского общества и государства, кадровый потенциал, здоровье нации. В сложившейся ситуации, рассматривая физическую культуру и спорт как наиболее эффективное средство укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди подрастающего поколения и населения Кандалакшского района, возникает необходимость определить физкультурно – оздоровительную спортивную работу приоритетным направлением социальной политики города и района.

## **5. Основные направления стратегических изменений образовательной организации.**

Приоритетными направлениями деятельности школы в части создания условий для качественной организации образовательного процесса в ходе реализации Программы развития являются:

- **Нормативно – правовое направление** обеспечивающее организацию образовательного процесса и условий образования в ДЮСШ согласно законодательства РФ.

- **Методическое направление** - программное и информационно – ресурсное обеспечение образовательного процесса – осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций Программы, а так же апробация и методическое сопровождение новых дополнительных образовательных программ «Единоборства», «Волейбол», «Адаптивная физическая культура (плавание)» «Хореография». Мониторинг результативности юных спортсменов. Внедрение новых инновационных спортивных и педагогических технологий, разработка и реализация инновационных образовательных Проектов.

- **Организационное направление**

– организация и проведение мероприятий по совершенствованию материально-технической базы ДЮСШ. Обустройство спортивных залов и объектов, обновления и закупка оборудования, снаряжения и спортивной экипировки по факту финансирования и реализации средств ДЮСШ.

- организация кадрового обеспечения образовательного процесса во всех подразделениях ДЮСШ. Модернизация системы подготовки спортивного резерва (присвоение спортивных

разрядов), создание условий для занятий спортом в различных районах города (по месту жительства обучающихся).

- **Партнерское сотрудничество** - Работа с общественными спортивными организациями, организациями города, района, области и законными представителями обучающихся. Организация спортивно – массовой работы в физкультурно-спортивных организациях различных организационно-правовых форм (клубы, федерации, профсоюзы, ассоциации, секции, объединения, кружки и т.д.)

## 6. Основные мероприятия Программы

### 6.1. Обеспечение организационно-методических и педагогических условий для осуществления учебно-тренировочного, соревновательного и воспитательного процесса.

№№ пп	Мероприятия	Срок исполнения	Перечень	2020	2021	2022	2023	2024
1.	введение новых дополнительных общеразвивающих образовательных программ	2020-2024 гг	1. биатлон 2. адаптивная физическая культура (плавание) 3. единоборства 4. волейбол 5. хореография	+			+ + +	+
2.	кадровое обеспечение новых программ,	2020-2024 гг введение в штатное расписание 5 ставок тренеров-преподавателей	Баскетбол Волейбол Единоборства Хореография футбол				1 1 1 1 1	
	обучение и повышение квалификации тренерско-преподавательского состава	2020-2024 гг	высшая категория первая категория	Согласно графика прохождения курсов повышения квалификации (утвержден МАУДО «ДЮСШ») и графика аттестации (утвержденным Министерством образования и науки МО).				
3.	методическое обеспечение образовательного процесса	2020-2024 гг		+	+	+	+	+

## 6. 2. Укрепление материально-технической базы МАУДО «ДЮСШ».

№ № пп	Мероприятия	Срок исполнения	Объём средств из областн о бюджета	Ежегодные затраты, тыс.руб.				
				2020	2021	2022	2023	2024
1.	оснащение МАУДО «ДЮСШ» спортивной экипировкой и спортивным инвентарём	2020-2024 гг			500	500	800	1.000
2.	- лицензирование лыжных трасс - гомологация лыжных трасс	2020 - 2023 г		70		50	70	
3.	Лицензирование спортивного объекта с организацией структурного подразделения МАУДО «ДЮСШ» «Плавательный бассейн».	2019 - 2022		96		100		
3.	Освещение лыжной трассы	2020 - 2022 г	Грант. Внеб.	2.600				
4.	Проект освоения лесов	2020 - 2021			100			
5.	гомологация лыжных трасс				50			
6.	Рабочие места в допобразовании: Футбол – 1 ставка Бокс - 1 ставка	2020 - 2021	Федеральный проект	483 381				
7.	Введение ФОКа	2020 - 2021					Стоимость ФОКа	
8.	Отведение участка, кадастрирование (спортивное ориентирование)	2020 год		150 - 200		260		
9.	Отведение участка и кадастрирование (лыжный стадион, биатлонное стрельбище)	2021 - 2022			200			
10.	«Доступная среда» оборудование спортивной площадки на левом берегу р. Нива.	2020 год	Грант				3.000	
11.	создание тренажёрного зала в отделении самбо, СОШ № 2	2022 год				1.000		
12.	создание ПСД для строительства лыжной базы и биатлонного стрельбища	2024 год						1.500
	<b>Итого:</b>			<b>3,734</b>	<b>850</b>	<b>1,910</b>	<b>3,870</b> + фок	<b>2.500</b>

Планируются новые проекты направленные на улучшение материально – технической базы учреждения:

2022г. Оборудование тренажерного зала отделения борьбы – 1.000.000.00

2021г. Ремонт герметизирующий чашу бассейна (замена плитки) – 4.500.000.00

2022г. ПДС лыжной базы – 1.500.000.00

2023 – 2024г. Капитальный ремонт офисного помещения ДЮСШ- 2.500.000.00

## **7. Предполагаемые результаты реализации Программы.**

Программа развития отражает все возможности развития учреждения и представляет кадровые и организационные ресурсы образовательного процесса. Реализация Программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении и использовании представленных ресурсов.

Реализация мероприятий в течении 2020 - 2024 годов позволит обеспечить обновление содержания образования физкультурно – спортивной направленности.

1. Увеличиться количество отделений по видам спорта, реализуемых в ДЮСШ – на 35 %. Всего – 15 отделений.
2. С введением новых дополнительных общеразвивающих образовательных программ увеличиться численность обучающихся в ДЮСШ на 20% (ориентировочно на 200 обучающихся).
3. Продолжится работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья по программам «Адаптивная физическая культура», «Адаптивная физическая культура. Плавание».
4. Повыситься качество работы и профессионализм педагогического коллектива и административного аппарата МАУДО «ДЮСШ». Увеличиться количество тренеров – преподавателей высшей и первой квалификационной категории до 80 %;
5. Увеличиться объем спортивно – массовых мероприятий, проводимых МАУДО «ДЮСШ» в городе и области на 40%.
6. В результате введения в эксплуатацию физкультурно – оздоровительного комплекса и введение его в режим работы ДЮСШ, как структурного подразделения ДЮСШ, позволит увеличить материально – техническую оснащенность образовательного процесса всех отделений и напрямую повысит уровень образовательного процесса и спортивной подготовки обучающихся, решается проблема с тренировками в спортивных залах, наполняемости групп, возможностями занятий спортом во внеурочное время воспитанников учреждения и спортсменов города, организация новых проектов спортивно – массовых мероприятий и соревнований.
7. Увеличиться материальная оснащенность отделений ДЮСШ спортивным оборудованием, инвентарем и спортивной экипировкой на 30%.

Реализация Программы позволит перейти на спортивную подготовку поэтапно по отделениям ДЮСШ: Лыжные гонки – 2021г. Борьба самбо и спортивное ориентирование – 2022г. Футбол и художественная гимнастика – 2023г. Баскетбол – 2024г.

Программа развития носит открытый характер. В процессе реализации Программы могут возникать новые конструктивные направления, новые продуктивные идеи и способы реализации и решения поставленных задач. В случае успешного выполнения программы расширится круг партнеров учреждения. Проектная деятельность позволит расширять и варьировать круг деятельности учреждения, поэтому Программа может дополняться новыми перспективными планами, решениями, новыми направлениями в образовательной деятельности. Осуществление мероприятий предусмотренных Программой позволит улучшить материально – техническую оснащенность МАУДО «ДЮСШ», даст реальный шанс изменить отношение подрастающего поколения к своему здоровью, к воспитанию здорового образа жизни, личностному отношению к занятиям спортом, а так же повысит уровень физической подготовленности обучающихся, приумножит ресурсы физического, психологического и духовно - нравственного поколения и здоровьесориентированной личности.

